**附件：**

|  |  |
| --- | --- |
| 第一天 | **2021年安徽合肥《电网采购投标业务能力提升班》课程内容** |
| **培训首日下发<电网商务投标作业培训自测题>自测题目** |
| 两网招投标核心业务知识结构搭建 | * 揭秘“两网”招投标横纵业务流梳理，采购新模式解读；
* 电网招投标工作的组织与开展介绍（评标工作的组织）；
* 投标行业动态资讯收集；
* 电子化采购下“陪标”新风险、“劫标”新套路；
* 电网采购诚信体系建设与新版不良行为处罚要求解读；
* 企业突破发展瓶颈，提升“两网”中标率；
* 评标委员会如何组成，专家实际评审流程；
 |
| 国家招标投标法律实务问题精讲 | * 《招标投标法》《招投标实施条例》《国网招投标活动法律保障工作实务》司法高频业务75问精讲；
* 招标采购四项注重原则，公司投标不越雷池；
 |
| 国网招投标企业高频废标、失分情形汇总 | * 最新国网企业投标否决情形案例展示分析，规避投标的风险；
* 常见38项初步评审否决项深度解读；
* 商务、技术、价格投标文件高频失分失误情形汇总；
* 大数据背景下规避企业电子化投标串标等违法违规行为；
 |
| 双层PDF制作（选讲） | * 电子化投标文件彩色二值双层PDF制作（视学员情况选讲）
 |
| 第二天 | 电网招标操作实务演示演练及问题分析 | * 资质能力核实“一纸证明”的参与及投标应用；
* 国网ECP/ETP业务功能提升细节以及区别；
* 国网ECP/ETP投标设施设备配置标准；
* 实操演示ECP2.0/ETP项目线上投标全流程；
* 南网供应链系统平台供应商操作介绍；
* 南网供应链统一服务平台投标操作演示；
* 最新电网企业投标否决情形案例展示分析，规避投标的风险；
* 大数据背景下规避企业投标电子化串标等非法行为；
 |
| 投标价格部分评分的核算 | * 在参与“两网”招投标过程中，价格、标书、人脉三者关系剖析；
* 区间复合平均价公式计算方法、区间平均价浮动法计算方法介绍；
* 实战练习-案例题目演示分享， 真实业务转化练习，掌握知识核心；
 |
| 企业投标工作科学组织与管理思路 | * 企业投标工作制度建设与优质管理制度案例分享；
* 不同层次公司投标工作面临的主要问题、不良现象案例分析；
* 企业六步投标工作组织法（六步模型工具分享，科学分解投标任务）；
* 投标工作总经理的工作定位与职业建议；
* 投标从业人员的培养与个人职业发展规划；
* 企业投标管理工具、标准、探讨适合企业的投标组织模式经验分享；
 |
| 结束前 | 业务测试与交流 | <电网2021年商务投标作业培训自测题>试题讲解培训结业、业务测试、专家老师互动交流投标业务能力提升班专属学员学习资料（含Adobeacrobat9.0Pro、2010、2013等工具包以及常见问题解决方案等学习资料） |
| 第三天 | **实训部分内容** |
| 一纸证明相关解析 | * 国网“取消”一纸证明发放是你以为的取消吗
* 什么叫国网/南网一纸证明
* 国网/南网一纸证明准备哪些工作
* 两网一纸证明资料整理和策划区别在哪
* 两网申报上传平台填写资料注意事项
* “一纸证明”与资格预审内在联系
 |
| 为何屡投不中？完美标书如何制作？ | * 企业组织机构图合理吗
* 屡投不中原因剖析
* 招投标项目管理办法分享
* 如何寻找项目合作代理商
* 常见两网标书编制存在不足案例分享
* 公司工艺文件规范性编制
* 公司获得荣誉证书该如何放入标书正确位置
* 别再闭门造车了！一份完美的标书是怎样制作的
 |